



Transformacijom i
razvojem IT-a do
strateške funkcije

Milica Šaravanja
Viši direktor
Globalnog IT
Centra Zagreb

- Uvod
- Razvoj IT-a u Plivi - povijesni pregled
- Pozicija IT-a u organizaciji Plive – strateška globalna funkcija
- Pozicija IT-a Plive u Tevi globalno
- IT usluge i model poslovanja
- Planovi za budućnost
- Pitanja i odgovori



1921 – 1980	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1921 Kompanije Isis (Zagreb) i ChinoIn (Budimpešta) osnovale Kaštel d.d. u Karlovcu ■ 1935 Dr. Vladimir Prelog, kasnije dobitnik Nobelove nagrade, pridružuje se kompaniji i započinje s istraživačkim radom u Kaštelu ■ 1936 Kaštel postaje jedan od prvih proizvođača sulfonamida u svijetu ■ 1941 PLIBAH postaje PLIVA – Državni zavod za Proizvodnju Lijekova i Vakcina ■ 1945 Kaštel postaje dijelom PLIVE ■ 1952 Osnovan Istraživački institut PLIVE ■ 1959 Započinje proizvodnja oksitetracik lina i vitamina B6 ■ 1971 Patentiran metaciklin ■ 1980 Patentiran PLIVIN originalni makrolidni antibiotik – azitromicin
1981 – 2012	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1986 PLIVA sklopila licencni ugovor s američkom tvrtkom Pfizer o prodaji azitromicina u SAD-u i Zapadnoj Europi ■ 1988 PLIVA uvodi azitromicin na tržiste pod zaštićenim imenom Sumamed ■ 1991 Pfizer uvodi azitromicin na tržiste pod zaštićenim imenom Zithromax ■ 1996 Uvrštenje dionica PLIVE na Londonsku i Zagrebačku burzu ■ 1997 – 2003 Ekspanzija poslovanja: Poljska (Polfa Krakow, 1997); Češka Republika (Lachema, 1999); Velika Britanija (Dominion, 2000); Njemačka (AWD, 2001); Italija (2002); SAD (Sidmak, 2002); Španjolska (Edigen, 2003) ■ 2005 PLIVA sklopila ugovore s kompanijama Mayne Pharma i Barr Laboratories o partnerstvu na biočisti istovrsnim proizvodima; generički azitromicin stavljen na tržiste SAD-a ■ 2006 Izlazak iz proprietary poslovanja <ul style="list-style-type: none"> ■ Povezivanjem PLIVE i kompanije Barr Pharmaceuticals, Inc. nastaje treća najveća globalna generička farmaceutska kompanija ■ 2009 PLIVA je danas nova članica Teva grupe, najveće generičke farmaceutske kompanije u svijetu

PLIVA, članica Teva grupe, vodeće generičke farmaceutske tvrtke u svijetu

- vodeća farmaceutska tvrtka u Hrvatskoj
- važan gospodarski subjekt, te jedan od najvećih izvoznika
- čimbenik stabilnosti zdravstvenog sustava



- Prihodi 2,6 mlrd. kuna (2011.)
- 1000 hrvatskih dobavljača
- Jedan od najvećih izvoznika 75% proizvodnje se izvozi
- 1700 zaposlenika (47% visokoobrazovanih)
- Jedan od najvećih investicijskih ciklusa u povijesti PLIVE, među najvećim 'greenfield' ulaganjima u privatnom sektoru
- Podizanje broja zaposlenih za oko 10% u 2012.



1921

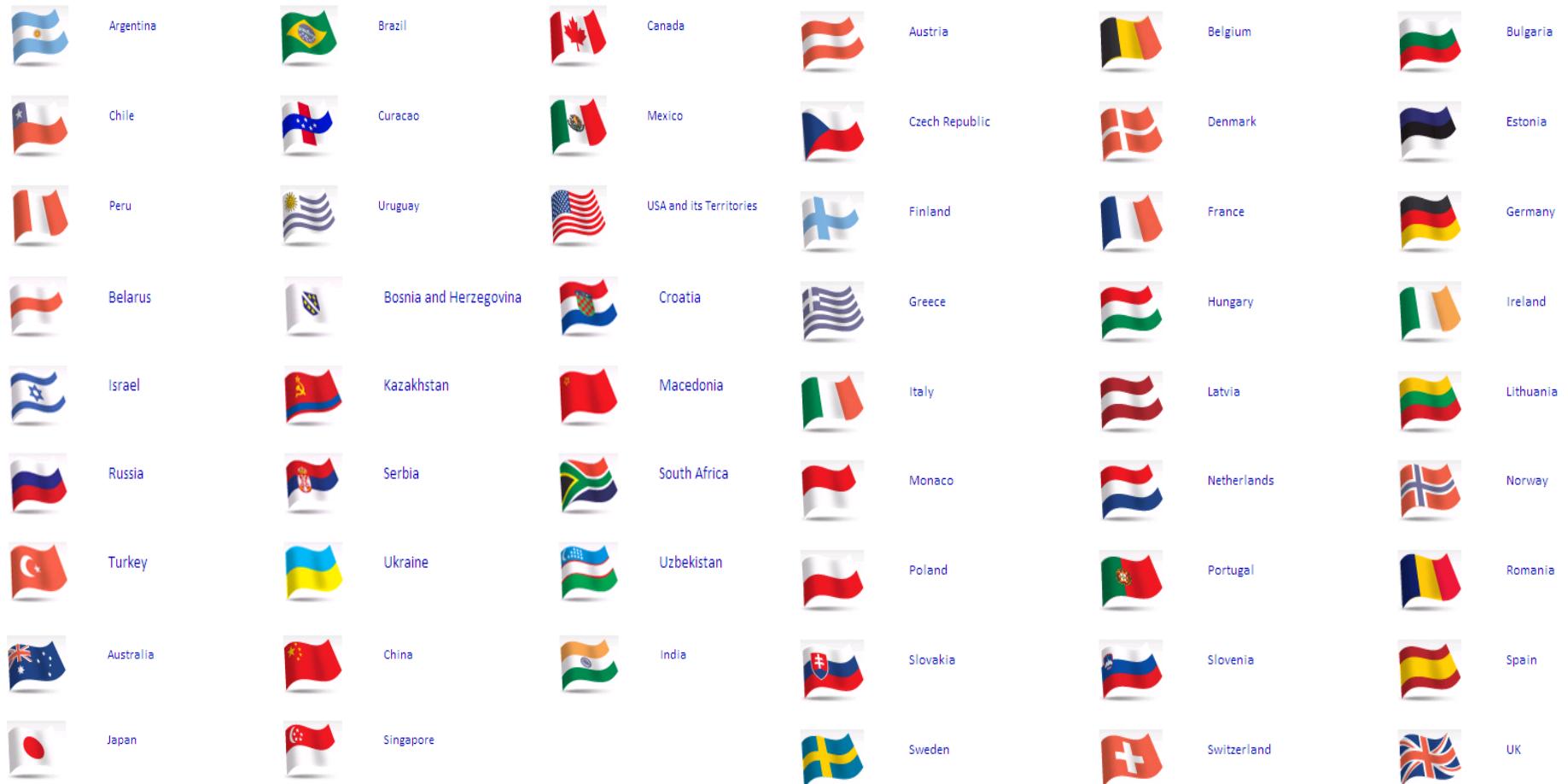
Zagrebački "Isis" i budimpeštanski "Chinion" osnovali su u Karlovcu "Kaštel" d.d., prethodnika današnje PLIVE

◀ 1921 1935 1936 1941 1945 1952 19 ▶



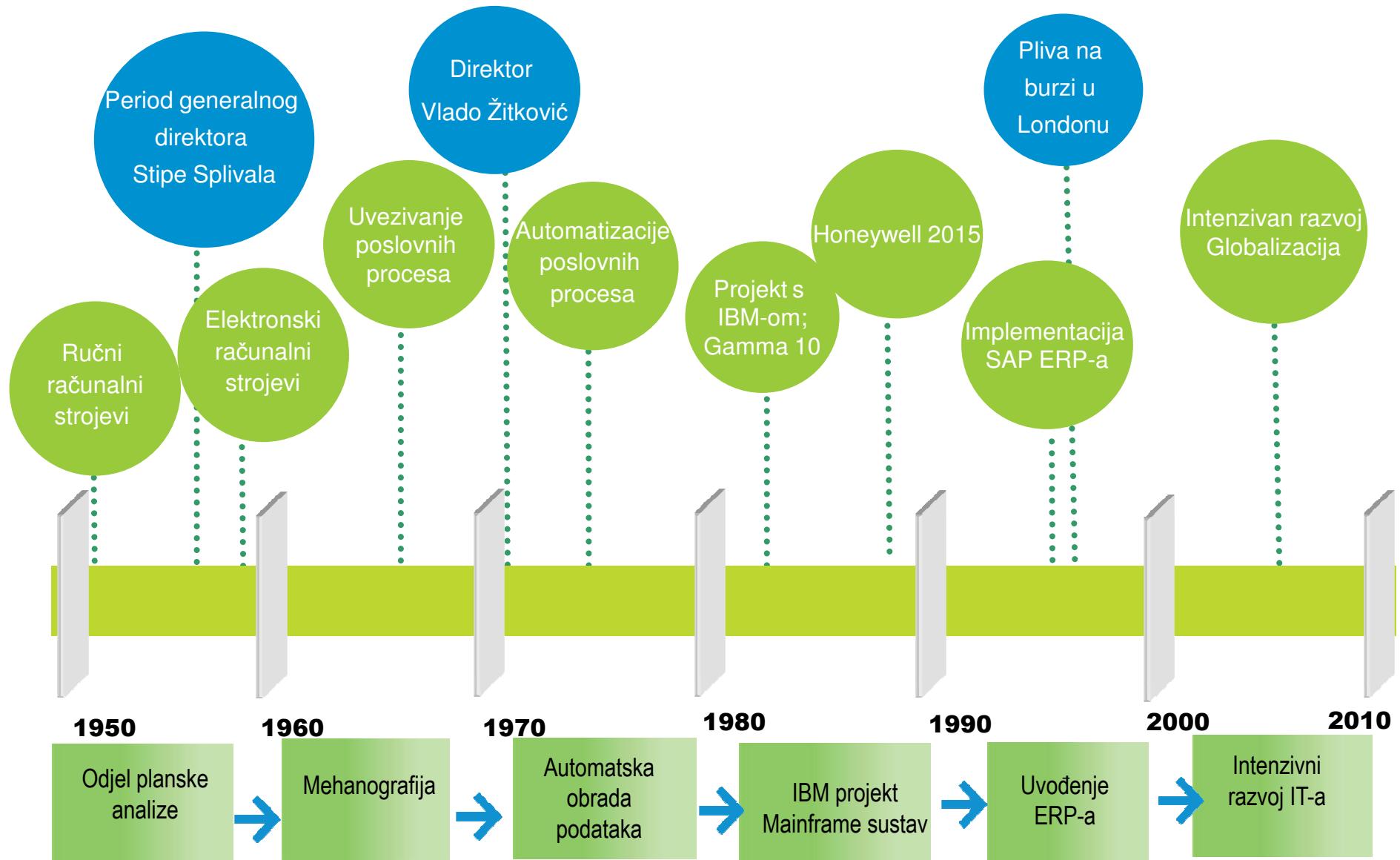
- Farmaceutska generička kompanija sa središtem u Izraelu
- Najveća generička farmaceutska kompanija na svijetu
- Snažan rast u zadnjem desetljeću
- Veliki broj akvizicija u zadnjih 10-tak godina
 - Biogal (Mađarska)
 - Ivax (globalno prisutan)
 - Barr i Pliva (globalno prisutan)
 - Ratiopharm (globalno prisutan)
 - Teramex (EU)
 - Cephalon (globalno prisutan)
 - Tayo (Japan)



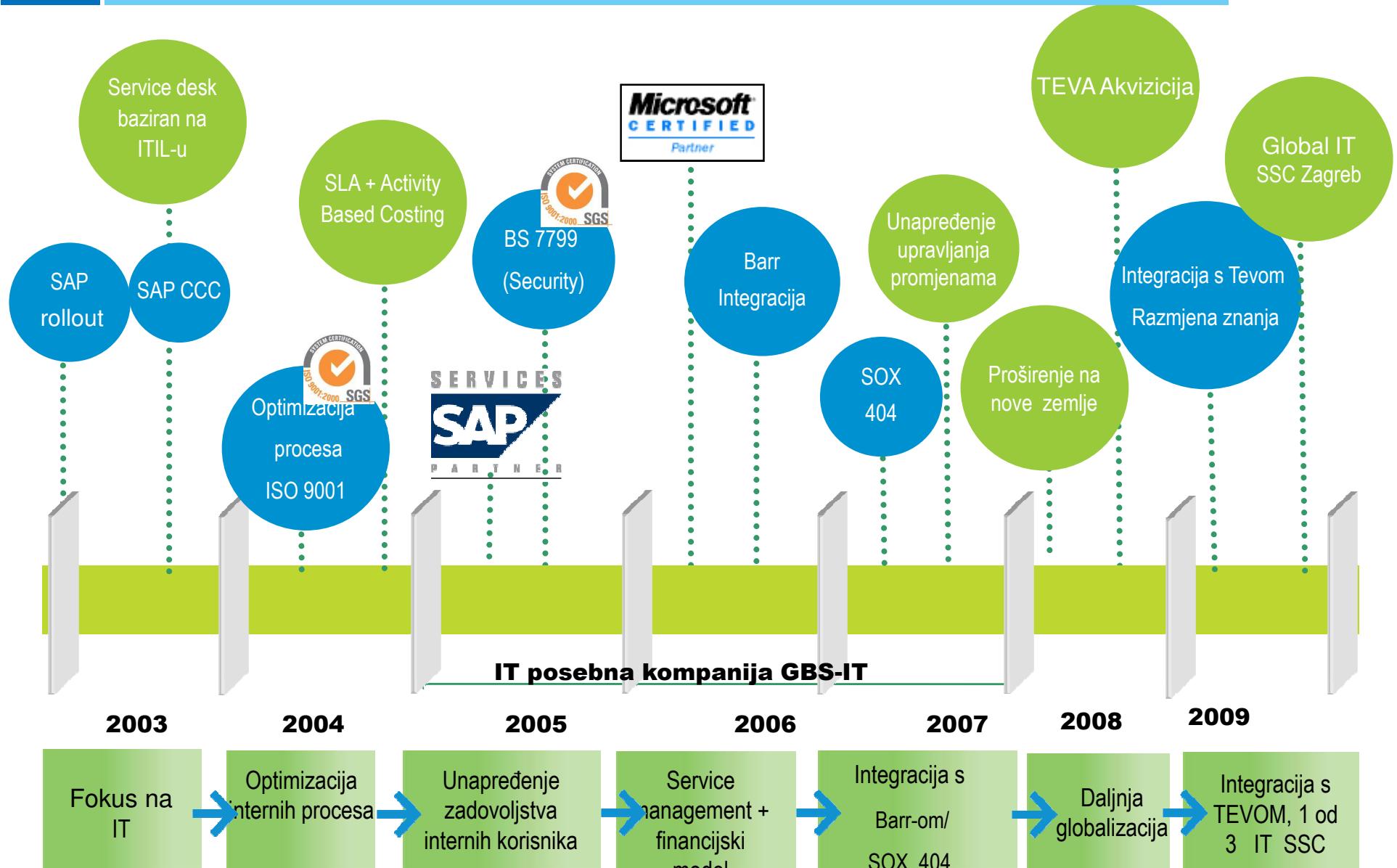


57 zemalja , preko 70 lokacija

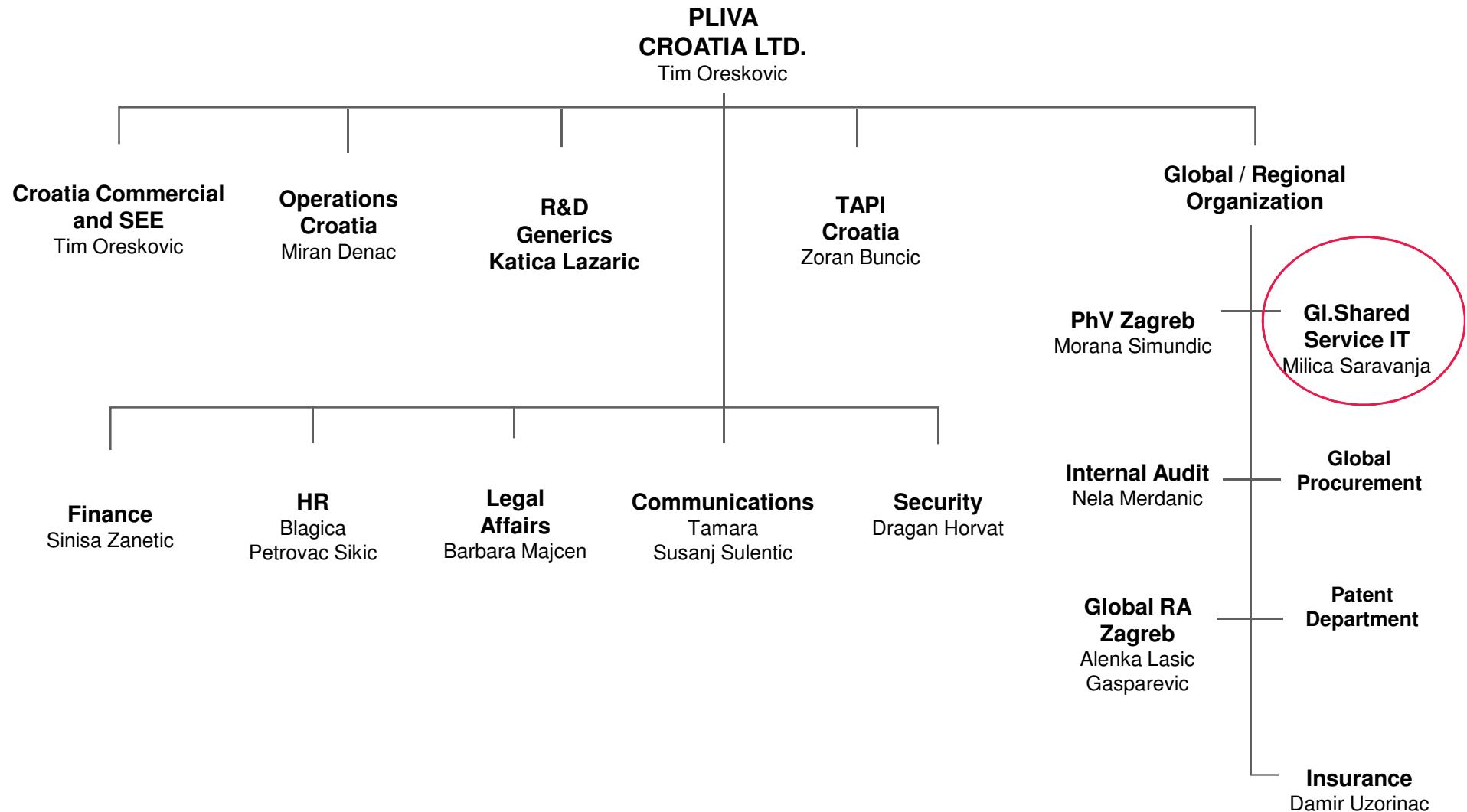
Razvoj IT Plive do 2000.



Povijest IT Plive od 2000.-2009.



- Globalna strateška funkcija
- IT aktivno sudjeluje u upravljačkom timu kompanije
- Pružanje IT usluga svim poslovnim jedinicama unutar kompanije u Hrvatskoj (Shared Service Model)
- Transparentno financijsko poslovanje
 - Profitni centar
 - Katalog IT usluga
 - Svaka IT usluga ima unaprijed definiran trošak
 - SLA za sve IT usluge
 - Podrška poslovanju u unapređenju procesa i uvođenju novih tehnologija investirajući u značajne IT projekte (automatizacija, specifični proizvodni sustavi)





ERROR: undefined
OFFENDING COMMAND: f'~

STACK: